



Silvia Comiati

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dirigente

Regione del Veneto [12/2021 – Attuale]

Città: Venezia

Paese: Italia

Dirigente della UO "Cooperazione transfrontaliera marittima. Supporto tecnico all'Autorità di Gestione Interreg" che svolge le attività e i compiti afferenti alla cooperazione transfrontaliera marittima interna nell'ambito del Programma Interreg Italia-Croazia. La UO fornisce supporto tecnico alle attività dell'AdG e degli altri organi del Programma, alle attività di valutazione, controllo e monitoraggio, nonché alle attività di divulgazione e comunicazione e ha in carico l'assistenza tecnica ai beneficiari e ai potenziali beneficiari del Programma. Coordinamento dello staff del Segretariato Congiunto del Programma (18 persone con uffici a Venezia e Zara).

Esperto valutatore

ART-ER [05/2021 – 11/2021]

Città: Bologna

Paese: Italia

Attività di valutazione nell'ambito dell'intervento PITER GRAIES LAB e del contributo allo sviluppo locale dei progetti in esso ricompresi, finanziati dal Programma Interreg Italia-Francia ALCOTRA 2014-20:

- aniasi desk, indagini di approfondimento basate su questionari semi-strutturati ed elaborazione delle informazioni raccolte;
- stesura di documenti di restituzione delle analisi e partecipazione di momenti di confronto con il capofila e i partner di progetto.

Esperto valutatore

Naxta srl [02/2021 – 11/2021]

Città: Bologna

Paese: Italia

Attività di valutazione nell'ambito dell'Assistenza Tecnica finalizzata al monitoraggio dell'implementazione del Pilastro 2 della Strategia Europea per la Regione Adriatico-Ionica (EUSAIR) nell'ambito del progetto finanziato dal Programma Interreg ADRION 2014-20 "Supporting the governance of the EUSAIR - Facility Point". In particolare:

- definizione della knowledge base per il monitoraggio e la valutazione del Pilastro 2 della strategia EUSAIR;
- definizione del quadro di monitoraggio del Pilastro 2 della strategia EUSAIR, inclusa la definizione di indicatori di prodotto e di risultato.

Consulente fondi strutturali

Euro 2027 Consulting [04/2019 – 11/2021]

Città: Varese

Paese: Italia

Consulenza per la presentazione di richieste di finanziamento a valere su fondi regionali e comunitari in particolare a favore di **PMI e associazioni di categoria** sui temi della competitività del sistema produttivo, ricerca e innovazione, efficientamento energetico.

Esperto esterno fondi europei

Informest [11/2019 – 06/2021]

Città: Gorizia

Paese: Italia

Realizzazione delle seguenti attività in qualità di esperto esterno:

- Supporto tecnico agli enti territoriali locali per l'**accesso ai Fondi Europei 2014-2020** attraverso un'attività di informazione e di individuazione di opportunità di finanziamento, nonché per lo sviluppo di idee progettuali e ricerca di partenariati
- Collaborazione, informazione, supporto, analisi, sviluppo, gestione ed **assistenza tecnica** alla Regione Friuli Venezia Giulia, per le attività e le progettualità inerenti i fondi a gestione diretta
- Supporto al Servizio relazioni internazionali della Regione Friuli Venezia Giulia per il coordinamento della partecipazione dei soggetti regionali nel **processo di programmazione dei fondi strutturali e di investimento europei (SIE) per il periodo 2021 – 2027** - sia a livello europeo che nazionale - e per la costruzione dei contributi regionali ai documenti programmatici (Accordo di partenariato e programmi operativi) attraverso la predisposizione di analisi, studi e valutazioni ovvero la partecipazione a riunioni, incontri ed eventi
- Supporto allo sviluppo ed attuazione delle attività del **GECT "Euregio Senza Confini a r.l."**

Senior Manager presso Segretariato Congiunto Interreg Italia-Croazia

AdG del Programma Interreg Italia-Croazia - Regione del Veneto [10/2016 – 03/2019]

Città: Venezia

Paese: Italia

Senior Manager presso il Segretariato Congiunto (SC) del Programma Interreg Italia-Croazia, **coordinatrice dell'unità di valutazione e monitoraggio** (9 persone con sede a Venezia, Dubrovnik e Zara) e supporto al Capo del Segretariato Congiunto nella pianificazione strategica, nonché nella gestione quotidiana delle attività e del personale.

Supporto al **lancio di 2 bandi** e coordinamento della **valutazione di 234 proposte progettuali** presentate dai beneficiari; preparazione della documentazione per la decisione di approvazione da parte del Comitato di Sorveglianza e contrattualizzazione di 72 progetti per un totale di 119 milioni di euro.

Principali attività:

- supporto al **coordinamento del SC**
- coordinamento diretto e responsabilità dell'unità di valutazione e monitoraggio composta da un officer e 8 responsabili di progetto
- **stesura di documenti** (sistema di gestione e controllo del programma, manuali interni ed esterni, schede informative per i beneficiari, note per le delegazioni nazionali)
- elaborazione di **relazioni tematiche** (analisi sul raggiungimento degli indicatori, contributo alle macro-strategie regionali)
- incaricata della stesura della **relazione annuale di attuazione** da presentare alla Commissione Europea
- monitoraggio dell'**attuazione del programma** (indicatori del programma e performance framework, modifiche del programma)
- **preparazione di bandi**
- coordinamento delle **procedure di selezione** dei progetti da finanziare
- **monitoraggio dei progetti** (gestione dei rischi ed efficace soluzione dei problemi)
- supporto all'organizzazione delle **riunioni del comitato di sorveglianza** e loro seguito
- supporto alla creazione e al funzionamento del **sistema di monitoraggio informatico** del programma
- supporto all'organizzazione e **partecipazione agli eventi**
- **gestione documentale** (cartacea ed elettronica) e strutturazione del sistema di archiviazione digitale
- referente per la **valutazione del Programma** (elaborazione piano di valutazione, predisposizione capitolato servizio valutazione operativa e di impatto)

Project Manager

Comune di Venezia - Politiche Comunitarie [12/2005 – 11/2021]

Città: Venezia

Paese: Italia

Coordinamento progetti sui temi rigenerazione urbana, cultura e sviluppo economico. Ottima conoscenza delle metodologie di project management e gestione di progetti complessi, politica di coesione, rigenerazione urbana e sviluppo territoriale.

Stesura di atti, relazioni e documenti tecnici sui fondi UE, in particolare CTE, per i rappresentanti politici

Attività legata alla programmazione dei fondi strutturali: delegato per tavoli di partenariato 2014-2020 e 2021-2027, membro Comitato di Sorveglianza del Programma Italia-Slovenia (2015-2016).

Coordinamento e gestione personale: team di 3-5 persone incaricate della gestione amministrativa e finanziaria del progetto

Gestione di progetti finanziati dall'UE: monitoraggio attività e risultati raggiunti, gestione del partenariato europeo, controllo di qualità di output e risultati, coordinamento amministrativo e contabilità, attività di gestione del budget e supervisione finanziaria, gestione controllo di primo e secondo livello, implementazione della strategia di comunicazione, implementazione archivio e pista di controllo

Progettazione di proposte progettuali UE definizione dell'idea progetto, coordinamento del team di sviluppo delle proposte, identificazione e sviluppo del partenariato, redazione dei contenuti del progetto, identificazione degli indicatori e dei meccanismi di valutazione, costruzione del budget, documentazione amministrativa

Principali progetti/programmi gestiti:

- **PON Metro** (2018) - Organismo Intermedio
- **GREENERSITES** (2016) Interreg Central Europe - progettazione e gestione
- **CENTRAL MARKETS** (2012-2014) Programma Central Europe - progettazione e gestione
- **SUSTCULT** (2011-2014) Programma SOUTH-EAST EUROPE - progettazione e gestione
- **ARCHIMEDES** (2007 - 2008) Programma EuropeAid MED-PACT
- **UDIEX** e **UDIEX-ALEP** (2005 - 2006) finanziati da URBACT I

Ulteriore attività di progettazione programmi CTE: **I-STORMS** (2016) approvato dal Programma Interreg ADRION; **GREENERSITES** (2015) approvato dal Programma Interreg Central Europe Programme; **ECO-PLACES** presentato al Programma Interreg MED; **CAPA-CITY** (2018) presentato al Programma UIA.

Progettazioni a valere sul POR FESR Veneto 2014-2020 (efficientamento energetico, innovazione)

Formatrice fondi europei

[10/2007 – Attuale]

- Formazione su Politica di Coesione (ottobre 2023) per Università di Messina;
- Formazione su Politica di Coesione e Next Generation EU (2020, 2021) per conto di Assoepi;
- Formazione su programmi comunitari ai funzionari di Confartigianato Veneto (ottobre 2017) per conto di Assoepi;
- Formazione su Erasmus+ e altri fondi per gioventù per gli operatori della cooperativa SUMO (gennaio 2016);
- Formatrice interna per il Comune di Venezia su progettazione e gestione di progetti comunitari (150 dipendenti formati tra il 2012 e il 2016);
- Organizzazione e docenza al "Seminario pratico di progettazione internazionale" per operatori del sociale, Cooperativa SUMO, Venezia (2010);
- Formatrice al Corso di progettazione comunitaria organizzato da Cooperativa COGES, Venezia (2008);
- Relatrice al Workshop sui Fondi Comunitari organizzato da London Councils European Services, Londra (2007).

Gestione progetto

Fondazione Franca e Franco Basaglia [01/2011 – 12/2013]

Città: Venezia

Paese: Italia

Gestione amministrativo-finanziaria del progetto europeo SPEAK OUT! finanziato dal Programma DAPHNE III

Tirocinio

Comune di Venezia [06/2005 – 12/2005]

Città: Venezia

Paese: Italia

Tirocinio presso la Direzione Relazioni Internazionali del Comune di Venezia.
Supporto nella gestione di progetti comunitari.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

La comunicazione efficace in ambito lavorativo

Regione del Veneto [10/2023]

Lavorare per Obiettivi

Regione del Veneto [01/2023]

Project Management

Regione del Veneto [10/2022]

Public Speaking (lingua inglese)

Pomilio Blumm [10/2022]

Presentation skills (lingua inglese)

Università Cà Foscari - Challenge School [11/2018 – 02/2019]

Corsi di formazione su Valutazione e Monitoraggio di Programmi e Progetti

Programma INTERACT [03/2017 – 06/2018]

Corsi di formazione per personale dei programmi Interreg organizzati dal Programma INTERACT:

- Indicators and data collection, 02-03 March, 2017 Florence (Italy)
- Evaluation – how does it go?, 30-31 May, 2017 Helsinki (Finland)
- Evaluation Communication, 12 December, 2017 Vienna (Austria)
- AIR and Performance Review, 06-07 March, 2018 Lisbon (Portugal)
- Evaluation Update, 28-29 June, 2018 Edinburgh (United Kingdom)

La raccolta fondi nella P.A.: strategie e strumenti per il reperimento di risorse finanziarie alternative

Caldarini e Associati [10/2015]

Corso di Formazione in Progettazione e Gestione di Progetto Comunitari

EURIS - European Researches Investments Services [03/2008]

Città: Padova

Fondi strutturali 2007-2013, attività di reperimento fondi, progettazione comunitaria, gestione amministrativa e finanziaria dei progetti comunitari

Laurea Specialistica in Scienze Internazionali e Diplomatiche (classe 60S)

Università di Bologna - Facoltà di Scienze Politiche Roberto Ruffilli [09/2005 – 03/2008]

Città: Forlì

Paese: Italia

Corsi avanzati di scienze politiche e relazioni internazionali, diritto comunitario e internazionale, ordinamento comunitario, economia internazionale e lingue straniere (inglese, francese, spagnolo).

Corso di formazione per Operatori di Solidarietà Internazionale (Gli Interventi di Sviluppo nell'ambito della Cooperazione Internazionale).

ONG Sev '84 in collaborazione con Comune di Roma, ONG Manitese, Etimos, Regione Lazio [11/2004 – 03/2005]

Città: Roma

Paese: Italia

Progettazione, gestione e rendicontazione di progetti comunitari di cooperazione allo sviluppo. Lezioni su Project Cycle Management (PCM), fund raising, educazione allo sviluppo.

Studente in scambio presso i dipartimenti di Scienze Politiche e Relazioni Internazionali

University of Chicago [09/2003 – 07/2004]

Città: Chicago, Illinois

Paese: Stati Uniti

Corsi di scienze politiche, integrazione europea, diritti umani, relazioni internazionali, lingue straniere (spagnolo, portoghese)

Laurea Triennale in Scienze Internazionali e Diplomatiche

Università di Bologna - Facoltà di Scienze Politiche Roberto Ruffilli [15/09/2000 – 18/11/2004]

Città: Forlì

Paese: Italia

Corsi di storia contemporanea, processo di integrazione europea, microeconomia, macroeconomia, relazioni internazionali, diritti umani, lingue straniere (inglese, francese).

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **italiano**

Altre lingue:

inglese

ASCOLTO C2 LETTURA C2 SCRITTURA C2

PRODUZIONE ORALE C2 INTERAZIONE ORALE C2

francese

ASCOLTO C1 LETTURA C1 SCRITTURA B2

PRODUZIONE ORALE C1 INTERAZIONE ORALE C1

spagnolo

ASCOLTO B2 LETTURA B2 SCRITTURA B1

PRODUZIONE ORALE B2 INTERAZIONE ORALE B2

portoghese

ASCOLTO A2 LETTURA A2 SCRITTURA A1

PRODUZIONE ORALE A2 INTERAZIONE ORALE A2

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

COMPETENZE DIGITALI

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) / Social Network / Posta elettronica / Gestione autonoma della posta e-mail / Microsoft Office / Windows / Utilizzo posta elettronica, social network e browser di navigazione

PUBBLICAZIONI

Pubblicazioni

- "Da ministeri e autonomie i fondi di sviluppo regionale", Il Sole24 Ore, 27 Novembre 2019
- "Italia-Croazia, bando per progetti strategici", Il Sole24 Ore, 1 Novembre 2019
- "Per i bandi Ue conta il partenariato Il web aiuta a trovare gli alleati", Quotidiano del Fisco - Il Sole24 Ore, 6 Settembre 2019
- "Conto alla rovescia per le risorse Ue come accedere ai finanziamenti", Quotidiano del Fisco - Il Sole24 Ore, 30 Agosto 2019
- "Cooperazione territoriale: cofinanziamenti in discussione", Il Sole 24 Ore, 17 Agosto 2019
- "Horizon 2020 incontra la cooperazione", Enti Locali & PA - Il Sole 24 Ore, 28 Giugno 2019
- "Venezia in Europa: la programmazione 2007-2013", Comune di Venezia, 2015

COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Competenze organizzative

- Ottime capacità organizzative e di gestione del lavoro proprio e altrui, prioritizzando le attività e la qualità finale del lavoro
- Spirito di iniziativa e capacità di redigere documenti efficaci, gestire e moderare riunioni e parlare in pubblico
- Spiccata attitudine al problem solving e alla ricerca della soluzione più adatta al contesto
- Senso di responsabilità e capacità di adottare azioni per raggiungere gli obiettivi, mai sottovalutando l'importanza del lavoro di squadra e della cooperazione

COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

Competenze comunicative e interpersonali

- Ottime capacità comunicative rafforzate attraverso presentazioni in diversi contesti come Conferenze, seminari e corsi di formazione
- Flessibilità e abitudine a lavorare in contesti multiculturali e multilingue
- Attitudine a stabilire e mantenere proficue relazioni di lavoro
- Chiarezza espositiva e capacità di rappresentare concetti anche complessi con immagini e grafici efficaci

COMPETENZE PROFESSIONALI

Competenze professionali

- Conoscenza approfondita delle istituzioni UE e dei programmi di finanziamento, in particolare quelli riguardanti la Politica di Coesione
- Ottima conoscenza delle normative UE relativa alla politica di coesione e dei contenuti della programmazione 2021-2027 e in particolare Interreg
- Ottima conoscenza della metodologia PCM (Project Cycle Management) per la progettazione, gestione, valutazione e rendicontazione di progetti comunitari

PATENTE DI GUIDA

Patente di guida: B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Firmato
Silvia Comiati